

**TÜRK HAVA YOLLARI ANONİM ORTAKLIĞI'NIN**  
**2025 YILI HESAP VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN 9 NİSAN 2026 TARİHİNDE YAPILAN**  
**OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI**

Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı'nın ("**Ortaklık**") 2025 yılı hesap ve faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı; 9 Nisan 2026 Perşembe günü saat 14:00'te Ortaklık merkez adresi olan Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonunda Ticaret Bakanlığı İstanbul İl Ticaret Müdürlüğü'nün 8 Nisan 2026 tarih ve 120917747 sayılı yazısı ile görevlendirilen Bakanlık temsilcisi Sn. Yılmaz AKBAŞ gözetiminde yapıldı.

Toplantıya ait davetin Türk Ticaret Kanunu ("**TTK**"), Sermaye Piyasası mevzuatı ("**SPK Mevzuatı**") ve Ortaklık esas sözleşmesine uygun olarak gündemi ve vekaletname örneğini de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 17 Mart 2026 tarih ve 11544 sayılı nüshasında ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun ("**MKK**") elektronik genel kurul sisteminde ("**EGKS**") ilan edilmek ve 17 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Ortaklık internet sitesinde duyurulmak suretiyle süresi içinde bildirildiği anlaşıldı.

Bakanlık temsilcisi Sn. Yılmaz AKBAŞ, toplantı açılışı öncesinde, toplantıya ait gereklilikler ve işlemlerin kanun ve esas sözleşmeye uygun olarak tamamlandığı bilgisini verdi.

Saygı duruşu yapıldı. İstiklal Marşı okundu.

Hâlihazırda; Ortaklık'ta görev yapan Sn. Ahmet BOLAT, Sn. Bilal EKŞİ, Sn. Şekib AVDAGİÇ, Sn. Murat ŞEKER, Sn. Melih Şükrü ECERTAŞ, Sn. Ramazan SARI, Sn. Mecit EŞ, Sn. Özgül ÖZKAN YAVUZ ve Sn. Gülden NACAR olmak üzere 9 Yönetim Kurulu üyesi ile bağımsız denetim şirketi PWC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'yi temsilen Sn. Muratcan AKSOY'un toplantıda hazır bulunduğu tespit edildi.

Gündem maddelerine geçilmeden önce, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından söz verilen Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Mehmet Fatih KORKMAZ tarafından 2025 yılına ilişkin değerlendirmeler paylaşıldı.

EGKS'de oy kullanımına ilişkin kanunda ve esas sözleşmede öngörülen düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, Ortaklığın Genel Kurul Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönergesi uyarınca, fiziki olarak toplantıya katılan hissedarlarımızın ad ve soyadlarını açıkça belirtmek ve toplantıda görüşülen konulara ilişkin oyların, el kaldırmak veya ayağa kalkmak ya da ayrı ayrı "KABUL" veya "RET" denilmek suretiyle kullanılacağı; el kaldırmayanlar, ayağa kalkmayanlar veya herhangi bir şekilde beyanda bulunmayanların "RET" oyu vermiş sayılacağı toplantıya katılan hissedarların bilgisine sunuldu.

Elektronik ortamda katılan hissedarların EGKS üzerinden görüş bildirme ve oy kullanma işlemleri ile ilgili olarak bilgi verildi.

Ayrıca, genel kurul müzakerelerinin sağlıklı yürütülebilmesi için Ortaklığın Genel Kurul Çalışma Usul ve Esasları Hakkında İç Yönergesi ve ilgili mevzuat uyarınca ilgili gündem maddesi görüşmeleri sırasında sadece gündem ile ilgili sorular için söz alınabileceği, ilgili gündem maddesi ile doğrudan bağlantısı olmayan soruların toplantının 13 No.lu gündem maddesi görüşülürken alınacağı, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**") II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi uyarınca sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soruların en geç 15 gün içinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yazılı olarak cevaplanabileceği ve tüm soru ve cevapların 30 gün

içinde Ortaklığın Yatırımcı İlişkileri sayfasından duyurulacağı hususları hissedarların bilgisine sunuldu.

Hazır Bulunanlar Listesi'nin tetkikinden, Ortaklığın toplam 1.380.000.000 TL ödenmiş sermayesine tekabül eden 138.000.000.000 adet hisseden 797.475.673,58 TL sermayeye karşılık 79.747.567.357 adet hissenin temsilen ve 298.084,455 TL sermayeye karşılık 29.808.445 adet hissenin asaleten olmak üzere, toplam 797.773.758,030 TL sermayeye karşılık 79.777.375.803 adet hissenin toplantıda temsil edildiği ve böylece; kanunda ve esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğu görüldü.

Toplantı, Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından TTK ve SPK Mevzuatı gereğince fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açıldı. Genel Kurulda toplantı gündeminin görüşülmesine geçildi.

**1-** Gündemin "*Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması*" konulu 1. maddesi gereğince; Toplantı Başkanı olarak Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Ahmet BOLAT'ın seçilmesi hususunda Ortaklık hissedarlarından Türkiye Varlık Fonu adına Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. temsilcisi Sn. Mahmut KAYACIK tarafından verilen önerge, Sn. Berkant KOLCU tarafından okundu.

Önerge, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, Sn. Ahmet BOLAT'ın Toplantı Başkanı olarak seçilmesine 2.421,377 TL RET oyuna karşılık 797.771.336,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile karar verildi.

Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT, TTK'nın 419. maddesi gereğince tutanak yazmanı olarak Sn. Berkant KOLCU'yu belirleyerek Toplantı Başkanlığı'nı oluşturdu.

**2-** Gündemin "*2025 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması ve görüşülmesi*" konulu 2. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Ortaklık hissedarlarından Türkiye Varlık Fonu adına Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. temsilcisi Sn. Mahmut KAYACIK tarafından verilen önerge, Sn. Berkant KOLCU tarafından okundu.

Önerge ile 2025 yılı Faaliyet Raporu Ortaklık merkezinde, Ortaklığın [Yatırımcı İlişkileri](#) internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, EGKS'de ve fiziki katılan hissedarlar için toplantı salonunda bulundurulmuş dosyalarda hissedarların bilgisine sunulmuş olduğundan 2025 yılı Faaliyet Raporu'nun okunmuş sayılması teklif edildi.

Önerge, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, söz konusu önerge, 102.934.568,377 TL RET oyuna karşılık 694.839.189,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edilerek 2025 yılı Faaliyet Raporu'nun okunmuş sayılmasına karar verildi.

2025 yılı Faaliyet Raporu müzakereye açıldı. Söz alan olmadı.

**3-** Gündemin "*2025 yılı hesap dönemine ilişkin Denetçi ve Topluluk Denetçisi'nin Bağımsız Denetim Raporlarının okunması*" konulu 3. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Ortaklık hissedarlarından Türkiye Varlık Fonu adına Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. temsilcisi Sn. Mahmut KAYACIK tarafından verilen önerge Sn. Berkant KOLCU tarafından okundu.

Önerge ile TTK ve SPK Mevzuatı çerçevesinde bağımsız denetçi tarafından hazırlanmış olan bağımsız denetim raporu, Ortaklık merkezinde, Ortaklığın [Yatırımcı İlişkileri](#) internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, EGKS'de ve fiziki katılan hissedarlar için toplantı salonunda bulundurulmuş dosyalarda hissedarların bilgisine sunulmuş olduğundan bağımsız denetçi raporunun görüş kısmının okunarak geri kalan kısmının okunmuş sayılması teklif edildi.

Önerge, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda söz konusu önerge, 102.934.568,377 TL RET oyuna karşılık 694.839.189,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edilerek bağımsız denetçi raporunun, görüş kısmının okunarak, geri kalan kısmının okunmuş sayılmasına karar verildi.

2025 yılı Denetçi ve Topluluk Denetçisinin raporunun görüş kısmını okumak üzere, Sn. Muratcan AKSOY'a söz verildi. 2025 yılı Denetçi ve Topluluk Denetçisinin raporunun görüş kısmı okundu. Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT söz alarak, bu gündem maddesinin sadece bilgi amaçlı olduğunu ve Bağımsız Denetçi Raporu için oylama yapılmayacağını belirtti.

- 4- Gündemin "2025 yılı Finansal Tablolarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması" konulu 4. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Ortaklık hissedarlarından Türkiye Varlık Fonu adına Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. temsilcisi Sn. Mahmut KAYACIK tarafından verilen önerge, Sn. Berkant KOLCU tarafından okundu.

Önerge ile Ortaklığın 01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında icra ettiği faaliyetleri neticesinde SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş konsolide mali tablolara göre hazırlanan konsolide bilanço ve kar-zarar hesapları ile Ortaklığımızca 05.08.2025 tarihinde yayımlanan 2024 yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile 04.03.2026 tarihinde yayımlanan Entegre Faaliyet Raporu'nun ekinde yer alan 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Ortaklık merkezinde, Ortaklığın [Yatırımcı İlişkileri](#) internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, EGKS'de ve fiziki katılan hissedarlar için toplantı salonunda bulundurulmuş dosyalarda hissedarların bilgisine sunulmuş olduğundan söz konusu konsolide finansal tabloların ana hatlarıyla ilgili bilgi verilerek; sürdürülebilirlik raporlarının ise bağımsız denetçi raporunun görüş kısmının okunarak geri kalan kısmının okunmuş sayılması teklif edildi.

Önerge, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda söz konusu önerge, 1.150.169,377 TL RET oyuna karşılık 796.623.588,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edilerek 2025 faaliyet yılına ilişkin TTK ve SPK Mevzuatı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) ve SPK tarafından belirlenen finansal tablo formatlarına uygun olarak hazırlanan konsolide bilanço ve kar-zarar hesapları ana hatları ile okunarak; 2024 ve 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarının ise bağımsız denetçi görüş kısmının okunarak geri kalan kısmının okunmuş sayılmasına karar verildi.

Bu kapsamda Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından söz alınarak;

*"Ortaklığımızın 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe / Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait*

*konsolide finansal tablolara göre 118.208.000.000 TL (118 Milyar 208 Milyon Türk Lirası) net dönem karı bulunmaktadır.”*

şeklinde Genel Kurula bilgi verildi.

2024 ve 2025 yıllarına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarının görüş kısmını okumak üzere, Sn. Muratcan AKSOY'a söz verildi ve raporların görüş kısmı okundu.

2025 yılı konsolide finansal tablolar ve ilgili raporlar müzakereye açıldı. Söz alan olmadı.

Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından söz alınarak Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (“**KGK**”) 25.06.2025 tarihli ve 2025-43 sayılı Duyurusu gereği TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarının finansal tablolara bağlantılı olarak ayrı ayrı oylamaya sunulacağı konusunda Genel Kurula bilgi verildi. 2025 yılı konsolide finansal tablolar ile 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporları ayrı ayrı oylamaya sunuldu.

2025 yılı konsolide finansal tabloların onaylanması, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda 2025 yılı konsolide finansal tabloların onaylanması 1.150.169,377 TL RET oyuna karşılık 796.623.588,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi.

05.08.2025 tarihinde yayınlanan 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda bahsi geçen raporun onaylanması, 1.150.169,377 TL RET oyuna karşılık 796.623.588,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi.

04.03.2026 tarihinde yayınlanan Entegre Faaliyet Raporu'nun ekinde yer alan 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda bahsi geçen raporun onaylanması, 1.150.169,377 TL RET oyuna karşılık 796.623.588,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi.

- 5- Gündemin “*Yönetim Kurulu'nun Ortaklığın 2025 yılı hesap ve faaliyetlerinden dolayı ibrası*” konulu 5. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Yönetim Kurulu üyelerinin Ortaklığın 2025 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri pay sahiplerinin onayına sunuldu. Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin ayrı ayrı ibrası, 2.228.788,377 TL RET oyuna karşılık 795.544.969,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi.

- 6- Gündemin “*2025 yılı Kar Payı Dağıtımı hususunun karara bağlanması*” konulu 6. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından Sn. Berkant KOLCU'ya söz verilerek 2025 yılı Kar Payı Dağıtımı'na ilişkin Yönetim Kurulu teklifi okundu. Buna göre;

*“Ortaklığımız tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe / Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) uygun olarak hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenen 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre 118.208.000.000 TL, Vergi Usul Kanunu'na (VUK) göre belirlenen finansal tablolara göre ise 29.111.278.367 TL dağıtılabilir dönem net*

*kârı bulunmaktadır. Genel kanuni yedek akçe tutarının ödenmiş sermayenin %20'sinden fazla olması sebebiyle 2025 yılında elde edilen kâr üzerinden 1. tertip yedek akçe ayrılmamıştır. Geçmiş yıl kârları ve diğer yedekler de hesaba katıldığında, TMS/TFRS kayıtlarında 450.600.000.000 TL, VUK kayıtlarında ise 842.006.217.323 TL dağıtılabilir kâr bulunmaktadır. Sermaye Piyasası Mevzuatına göre dağıtılacak kâr payı tutarının, yasal defterlerde de karşılığının bulunması zorunluluğu bulunmaktadır. Diğer bir ifadeyle, TMS/TFRS'ye göre dağıtılacak kâr payı tutarı ile VUK'a göre dağıtılacak kâr payı tutarının düşük olanı, kâr payı tavanı olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, Ortaklığımızın dağıtılacağı kâr payı tavanı 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemi için 450.600.000.000 TL'dir. Yönetim Kurulumuzun 16 Mart 2026 tarihli kararı uyarınca 2025 dönem kârının dağıtımına, tutar, oran ve ödeme zamanına 2025 faaliyet yılına dair yapılacak olan Olağan Genel Kurul toplantısında Genel Kurulun belirlemesine karar verilmiştir.”*

Ortaklık hissedarlarından Türkiye Varlık Fonu adına Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. temsilcisi Sn. Mahmut KAYACIK tarafından verilen önerge, Sn. Berkant KOLCU tarafından okundu.

Önerge ile, Orta Doğu'daki mevcut savaş ortamı ve sürecin getirdiği yüksek belirsizlik nedeniyle Ortaklığın nakit pozisyonunun korunmasının hissedarların uzun vadeli menfaatlerine daha iyi hizmet edeceği değerlendirilmesiyile; Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre elde edilmiş olan 118.208.000.000 TL net dönem karının dağıtılmayarak geçmiş yıllar karlarına transfer edilmesi teklif edildi.

Önerge, müzakereye açıldı. Söz alan olmadı. Önerge, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, Önerge 480.679,455 TL RET oyuna karşılık 797.293.078,575 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi. EGKS üzerinden olumsuz oy kullanan Sn. Sercan Okur tarafından verilen muhalefet şerhi toplantı tutanağına ek olarak eklendi.

- 7- Gündemin “Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretlerinin belirlenmesi” konulu 7. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Ortaklık hissedarlarından Türkiye Varlık Fonu adına Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. temsilcisi Sn. Mahmut KAYACIK tarafından verilen önerge, Sn. Berkant KOLCU tarafından okundu.

Önerge ile, 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Yönetim Kurulu Üyelerinin huzur haklarının aylık net 115.000 TL (Yüz On Beş Bin Türk Lirası) olarak belirlenmesine ve yılda 4 (dört) defa ikramiye ödenmesine bunların dışında kalan hususlarda “Ücretlendirme Politikası” çerçevesinde hareket edilmesine karar verilmesi teklif edildi. Söz konusu önerge, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, söz konusu önerge, 109.834.034,377 TL RET oyuna karşılık 687.939.723,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi.

- 8- Gündemin “Denetçi ve Topluluk Denetçisi'nin seçimi” konulu 8. maddesinin görüşülmesine geçildi.

SPK'nın II-17.1 No'lu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.9. No'lu kurumsal yönetim ilkesi ile Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliği'nin 25. maddesi uyarınca Ortaklığımız Denetim Komitesi önerisi doğrultusunda Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından (i) TTK ve SPK Mevzuatı uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak 2026 yılı hesap

dönemindeki finansal tablo ve raporlarının bağımsız denetimini ve (ii) KGK tarafından yayımlanan TSRS'ye uygun olarak hazırlanacak 2026 yılına ilişkin sürdürülebilirlik raporlarına yönelik güvence denetimi faaliyetlerini yerine getirmek üzere TTK'nın 399 ve 400. maddeleri çerçevesinde PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine ilişkin teklifi konusunda Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından Genel Kurula bilgi verildi.

Söz konusu Yönetim Kurulu teklifi, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, TTK, SPK Mevzuatı gereği Ortaklığımızın 2026 yılı hesap dönemi finansal tablo ve raporlarının denetimi ile KGK ve Sürdürülebilirlik mevzuatı gereği 2026 yılına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetimi için Yönetim Kurulu'nun bağımsız denetim şirketi önerisine uygun olarak İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğünde 201465-0 ticaret sicil numarası ile kayıtlı PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'nin seçilmesi 116.442.056,377 RET oyuna karşılık 681.331.701,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi.

- 9- Gündemin "*Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi gereğince Ortaklığımızın 3. kişiler lehine verdiği Teminat, Rehin ve İpotekler (TRI) ve elde ettiği gelir veya menfaat hususunda hissedarlara bilgi verilmesi*" konulu 9. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından bu gündem maddesinin sadece bilgi amaçlı olduğu ve oylama yapılmayacağı belirtilerek "*Ortaklığımızın 31.12.2025 tarihli Finansal Tablolarında 21 numaralı dipnotunda görüleceği üzere, Ortaklığımızın olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotek ve bunlarla ilişkili olarak elde edilen bir gelir veya menfaat bulunmamaktadır.*" şeklinde Genel Kurula bilgi verildi.

- 10- Gündemin "*Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde 2025 yılı içinde yapılan bağışlar hakkında hissedarlara bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi*" konulu 10. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Gündemin ilk kısmı ile ilgili olarak, Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.10 maddesi gereğince, Ortaklığımızın yıl içinde yaptığı bağışların Genel Kurulun bilgisine sunulması gerektiği belirtildi. Bu kapsamda; "*Çevre ve sürdürülebilirlik hedeflerimize, ülkemizin huzur ve güvenlik ortamına katkı sağlamak ve sosyal sorumluluk projelerine destek olmak gibi amaçlarla Ortaklığımız tarafından 2025 yılında toplam 154.000.000 TL bağış ve yardım yapılmıştır.*" şeklinde Genel Kurula bilgi verildi.

Gündemin ikinci kısmında, Ortaklık hissedarlarından Türkiye Varlık Fonu adına Türkiye Varlık Fonu Yönetimi A.Ş. temsilcisi Sn. Mahmut KAYACIK verdiği önerge, Sn. Berkant KOLCU tarafından okundu. Önerge ile 2026 faaliyet yılında Ortaklığımızca yapılabilecek bağışların üst sınırı ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi gereğince Ortaklığın 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Konsolide Toplam Özkaynakları'nın %0,5'ini aşmamasına karar verilmesi teklif edildi.

Söz konusu önerge, fiziki ve elektronik ortamda oylamaya sunuldu. Yapılan oylama sonucunda, Ortaklığımızca yapılabilecek bağışların üst sınırı ile ilgili söz konusu önerge, 102.870.519,377 TL RET oyuna karşılık 694.903.238,653 TL KABUL oyuyla oy çokluğu ile kabul edildi.

- 11- Gündemin “Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği çerçevesinde yapılan hisse geri alımlarına dair bilgi verilmesi” konulu 11. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT sözü, Sn. Berkant KOLCU'ya verdi;

“Yönetim Kurulumuzun 14.02.2023 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve 9/177 sayılı sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan pay geri alım programı, SPK'nın 41/1198 sayılı İlke Kararı neticesinde 21.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kendiliğinden sonlanmıştır. 07.04.2025 tarihinde Yönetim Kurulumuzca güncel mevzuata tam uyum sağlanarak pay geri alım imkânımızın devam ettirilmesine, Ortaklığımızın hisselerinin gerçek değerine yakın düzeyde işlem görmesine destek olunmasına, hissemizde aşağı yönlü keskin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız ve Ortaklık değeri üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilerek hissedarlarımızın menfaatlerinin korunmasına, Ortaklığımız hisse fiyatı istikrarının desteklenerek sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasına, Ortaklığımızın toplam hissedar getirisi stratejisi araçlarından biri olarak yatırımcılarımızın Ortaklığımız hissesine olan ilgisinin korunmasına ve elde tutma süresi artışının teşvik edilmesine olanak sağlaması amaçlarıyla yeni bir hisse geri alım programı başlatılmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, ilgili Yönetim Kurulu kararı 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanarak 21 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 3 yılı kapsayacak şekilde hisse geri alım programı başlatılmış, geri alıma konu edilebilecek azami tutar Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere 9 milyar TL olarak belirlenmiş ve geri alınacak azami pay sayısı Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %1,7'si ile sınırlandırılmıştır.

21 Mayıs 2025 tarihli hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından şu ana kadar Ortaklık sermayesinin yaklaşık %0,13'üne denk gelen 1.865.700 TL nominal değerli THYAO payları Borsa İstanbul'dan pay başına ortalama 300 TL fiyatla toplamda 559 milyon TL bedelle geri alınmıştır.

Böylelikle; 17 Şubat 2023 ve 27 Şubat 2026 tarihleri arasında toplamda Ortaklık sermayesinin %0,55'ine denk gelen 7.640.244 TL nominal değerli THYAO payları Borsa İstanbul'da pay başına ortalama 193,9 TL fiyatla ve 1,5 milyar TL (53,8 milyon USD) bedelle geri alınmıştır. İlgili geri alımlar Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmıştır.”

şeklinde Genel Kurula bilgi verildi. Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT, bu gündem maddesinin sadece bilgi amaçlı olduğunu ve oylama yapılmayacağını belirtti.

- 12- Gündemin “Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan 1.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi çerçevesinde belirtilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi” konulu 12. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT tarafından bu gündem maddesinin sadece bilgi amaçlı olduğu ve oylama yapılmayacağı belirtilerek, 2025 yılı içinde, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6 numaralı ilkesi kapsamında bilgilendirme gerektiren önemli bir işlem olmadığı hususunda pay sahiplerine bilgi verildi.

- 13- Gündemin “Dilek ve temenniler, kapanış” konulu 13. maddesinin görüşülmesine geçildi.

Pay sahipleri tarafından temenniler iletilmiş, ayrıca yakıt fiyatlarındaki artışın ve Japon para birimindeki gelişmelerin Ortaklığımız üzerindeki etkileri, bilet fiyat politikaları, Orta Doğu'daki savaş ortamı nedeniyle olası ek maliyet öngörülerini, iştiraklerin halka arz planları, hukuki

süreçler ve dış hizmet alımları, denetim faaliyetleri, Güvenli Sefer Yolcu Takip Sistemi uygulaması, kâr dağıtım politikası ile kârlılık beklentileri ve eğitim yatırımlarına ilişkin konularda sorular yöneltilmiştir. Pay sahipleri tarafından yöneltilen sorular Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT, Genel Müdür (Mali) Yardımcısı Sn. Murat ŞEKER ve Genel Müdür (İnsan Kaynakları) Yardımcısı Sn. Abdülkerim ÇAY ve Teftiş Kurulu Başkanı Sn. Yücel DEMİRCİ tarafından cevaplanmıştır. Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.5 numaralı ilkesi kapsamında, Genel Kurul toplantısı sırasında sorulan sorular ve verilen cevaplar söz konusu ilke uyarınca yasal süresi içinde Ortaklığın [Yatırımcı İlişkileri](#) internet sayfasında kamuya duyurulacaktır.

Toplantı Başkanı Sn. Ahmet BOLAT söz olarak, hazır bulunan hissedarlara Genel Kurula katıldıkları, görüş ve eleştirilerini dile getirdikleri için teşekkür etti. Gündemde görüşülecek başka bir konu kalmadığından, Toplantı Başkanı toplantıyı kapattı. İşbu toplantı tutanağı, toplantı mahallinde düzenlenerek, okundu ve imza altına alındı.

EK 1. Sn. Sercan OKUR tarafından 6. madde kapsamında EGKS üzerinden sunulan muhalefet şerhi

EK 2. Sn. Bülent GÜLOĞLU tarafından 13. madde kapsamında EGKS üzerinden yöneltilen soru

**Ahmet BOLAT**  
Toplantı Başkanı

**Yılmaz AKBAŞ**  
Bakanlık Temsilcisi

**Berkant KOLCU**  
Tutanak Yazmanı

Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
6.1	SERCAN OKUR	SERCAN OKUR	Bilgilendirme dökümanında belirtilen 450.600.000.000-TL dağıtılabilecek kar payının tamamının ortaklara dağıtılmasını talep etmekteyim.Dağıtım kararı alınması ortaklığın piyasadaki işlem hacmine olumlu katkı sağlayacağı kanaatindeyim, bu yönde oylama yapılmasını talep etmekteyim.Saygılarımla,



**MERKEZİ KAYIT  
İSTANBUL**

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi  
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu



**e-GKS**  
ELEKTRONİK GENEL KURUL SİSTEMİ  
ELECTRONIC GENERAL MEETING SYSTEM

No	Tarih	Ad Soyad	Öneri Metni	Okundu	Durum
	13 9 Nisan 2026 15:12	BÜLENT GÜLOĞLU	Brüt kar marjları ile ilgili 2026 beklentileri deęiřti mi?	Okunmadı	Akiř Metnine Aktarılmayı Bekliyor